

PROJEKT RIADENIA A ROZVOJA

Materská škola Zvončín

Obdobie 2026 – 2031

Uchádzač : Lenka Hůd'ová

Dátum :Marec 2026

1. Úvod

Materská škola v obci Zvončín je dôležitou súčasťou života miestnej komunity. Ako dvojtriedna samostatná škola vytvára priestor pre individuálny prístup, rodinnú atmosféru a úzku spoluprácu s rodičmi.

V oblasti predprimárneho vzdelávania pôsobím 6 rokov ako samostatný pedagogický zamestnanec. Aktuálne študujem vysokoškolský odbor predškolská a elementárna pedagogika, čím si systematicky rozširujem odborné vedomosti a kompetencie. Absolvovala som inovačné vzdelávania zamerané na podporné opatrenia vo výchove a vzdelávaní, ktoré mi umožňujú cielene reagovať na individuálne potreby detí a efektívne uplatňovať princípy inklúzie v pedagogickej praxi.

Mojou ambíciou je viesť materskú školu ako bezpečné, rešpektujúce a podnetné prostredie, v ktorom má každé dieťa svoje miesto a možnosť rozvíjať svoj potenciál.

2. Analýza súčasného stavu školy

Charakteristika školy

- dvojtriedna samostatná materská škola
- menší pedagogický kolektív
- komunitný charakter obce
- úzka spolupráca so zriaďovateľom a rodičmi

SWOT analýza

Silné stránky

- rodinná atmosféra
- individuálny prístup k deťom
- stabilné prostredie obce
- prirodzená spolupráca s rodičmi

Slabé stránky

- obmedzené personálne a finančné možnosti
- zvýšené nároky na administratívu
- potreba systematického rozvoja v oblasti inkluzívnych postupov

Príležitosti

- podpora inkluzívneho vzdelávania zo strany štátu
- grantové výzvy a projekty
- spolupráca s poradenskými zariadeniami
- rozvoj komunitných aktivít

Riziká

- zvyšujúci sa počet detí so ŠVVP bez adekvátnej podpory
- legislatívne zmeny
- finančné obmedzenia rozpočtu obce

3. Vízia školy

- Materská škola Zvončín ako inkluzívne, bezpečné a podnetné prostredie, ktoré rešpektuje individualitu každého dieťaťa, podporuje rovnosť príležitostí a je prirodzenou súčasťou života obce.

4. Strategické ciele rozvoja (2026 – 2031)

4.1 Inkluzívne vzdelávanie ako filozofia školy

Inklúziu nevnímam len ako podporu detí so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami, ale ako spôsob myslenia a organizácie života školy.

Ciele:

- systematická identifikácia individuálnych potrieb detí
- zavádzanie podporných opatrení do pedagogickej praxe
- diferenciacia činností podľa schopností a potrieb detí
- tvorba individuálnych plánov podpory
- spolupráca s poradenskými zariadeniami
- budovanie tolerantného a rešpektujúceho prostredia

Získané poznatky z inovačných vzdelávaní budem využívať aj pri metodickej podpore pedagogického kolektívu.

4.2 Kvalita pedagogického procesu

- dôsledná realizácia školského vzdelávacieho programu
- zážitkové a aktivizujúce metódy práce
- rozvoj predčitateľskej a predmatematickej gramotnosti
- podpora sociálno-emocionálneho rozvoja
- systematická pedagogická diagnostika
- environmentálna výchova a zdravý životný štýl

4.3 Profesijný rozvoj zamestnancov

- podpora ďalšieho vzdelávania
- interné metodické stretnutia
- zdieľanie dobrej praxe
- hospitačná činnosť ako nástroj podpory a rozvoja
- budovanie spolupracujúceho tímu

Mojím cieľom je vytvoriť pracovné prostredie založené na dôvere, otvorenej komunikácii a vzájomnom rešpekte.

4.4 Riadenie školy

Pri riadení školy budem uplatňovať:

- demokratický a podporujúci štýl vedenia
- transparentnosť rozhodovania
- jasné pravidlá a kompetencie
- pravidelnú komunikáciu so zamestnancami
- dôsledné dodržiavanie legislatívy

Dôležitou súčasťou bude plánovanie, cvalvácia a autoevalvácia školy.

4.5 Spolupráca s rodičmi a komunitou

- rodič ako partner vo výchove
- individuálne konzultácie
- spoločné podujatia
- otvorená komunikácia
- spolupráca so zriaďovateľom
- zapájanie školy do komunitného života obce

4.6 Materiálno-technický rozvoj

- postupná modernizácia didaktických pomôcok
- doplnenie pomôcok na podporu inkluzívneho vzdelávania
- rozvoj školského dvora
- zvyšovanie bezpečnosti prostredia
- postupná digitalizácia administratívy

4.7 Financovanie a projekty

- aktívne vyhľadávanie grantových výziev
- spolupráca so zriaďovateľom pri plánovaní rozpočtu
- efektívne a transparentné hospodárenie
- zapájanie sa do národných a regionálnych projektov

5. Záver

Cieľom môjho riadenia je vytvárať stabilnú, profesionálnu a zároveň ľudskú materskú školu, ktorá bude:

- bezpečným miestom pre deti,
- podporujúcim pracoviskom pre zamestnancov,
- dôveryhodným partnerom pre rodičov,
- prirodzenou súčasťou života obce Zvončín.

Som pripravená prevziať zodpovednosť za riadenie školy s dôrazom na odbornosť, spoluprácu, rešpekt a neustály rozvoj.

Trnava, marec 2026

Lenka Húďová

